



Wenn es schmeckt,
sprechen alle
dieselbe Sprache.

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2022
Landsberg am Lech, 28. März 2023

Jahresrückblick 2022

Der Ukrainekrieg und Versorgungsengpässe

Q1



Evakuierung ukrainischer
Kollegen und humanitäre Projekte

Q2



Lieferschwierigkeiten
elektronischer Vorprodukte

Q3



400 Mio. Euro
hoher Auftragsbestand

Q4



Q1 2022 wurde mit dem
zweithöchsten Quartalsumsatz
der Unternehmensgeschichte
beendet.

Jahresrückblick 2022

Energiepreise rücken in den Mittelpunkt der Diskussionen

Q1

Q2

Q3

Q4



Fragile Lieferketten weltweit,
u.a. durch Lockdowns in China



Steigende Preise für Energie,
Rohstoffe und Lebensmittel



Steigender Effizienzdruck
in der Gemeinschaftsverpflegung



RATIONAL überzeugt als
„**Best Managed Company**“ und
einer der nachhaltigsten
Mittelständler.

Jahresrückblick 2022

Wiederholt Höchstwerte bei Kundenzufriedenheit

Q1

Q2

Q3

Q4



Lange Lieferzeiten

bleiben bestehen



Anpassung der Prognose 2022

aufgrund von

- › Stabiler Materialverfügbarkeit
- › Preiserhöhungseffekten
- › Währungsentwicklung



87 % unserer Mitarbeiter sind stolz bei RATIONAL zu arbeiten.



Net-Promoter-Score von **64**

Jahresrückblick 2022

2022 endet mit historischem Umsatzwachstum

Q1



Umsatzmilliarde

wird erstmals erreicht

Q2



Auftragsbestand reduziert

von ~400 Mio. Euro auf ~245 Mio. Euro

Q3



Kurzfristige Belieferung

von Kunden in vielen Märkten

Q4



FABRIK DES JAHRES

RATIONAL wird erstmals zur
Fabrik des Jahres gekürt.

Fabrik des Jahres 2022

RATIONAL gewinnt die Gesamtwertung

**DIE FABRIK
DES JAHRES**



Werk 1-3 Landsberg am Lech

GEO
Award



Werk 1 und 2 Friedrichshafen

Hervorragende
Transformation:
Standort

B/S/H/

Werk Bad Neustadt

Hervorragende
Transformation:
Digitalisierung

wilo

Standort Dortmund

Hervorragende
Serienfertigung



egeplast

Werk Greven

Exzellenz In
Nachhaltigkeit

VOITH

Werk Garching bei München

Exzellenz in
Supply Chain
Resilienz

SIEMENS

Werk Zug



**FABRIK
DES JAHRES**

Energieeffizienz

iCombis mit dem strengeren ENERGY STAR 3.0 ausgezeichnet



Verbesserte
Isolation



Optimierte
Regelungen



Weiterentwicklung der
Türglasbeschichtung

35%

Mögliche
Energieeinsparungen

6%

Steigerung der
Kocheffizienz

Connected Cooking

Neues Dashboard mit Energie-KPIs



Energieverbräuche



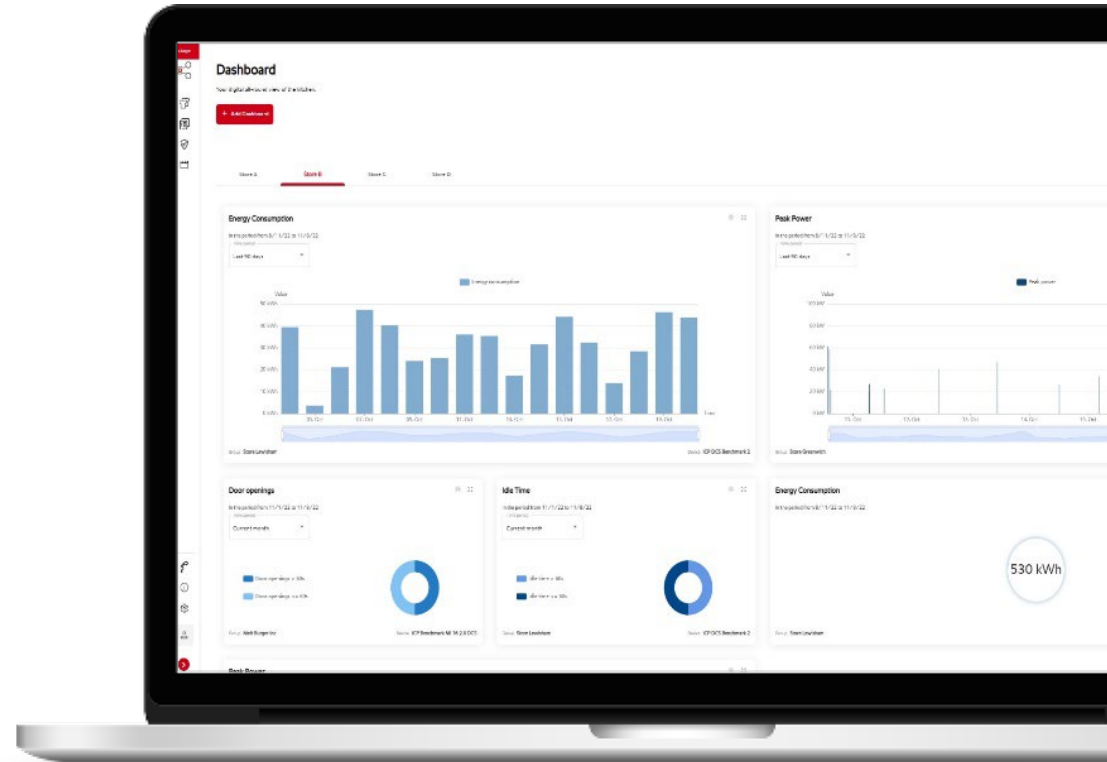
Verbrauchsspitzen



Türöffnungen

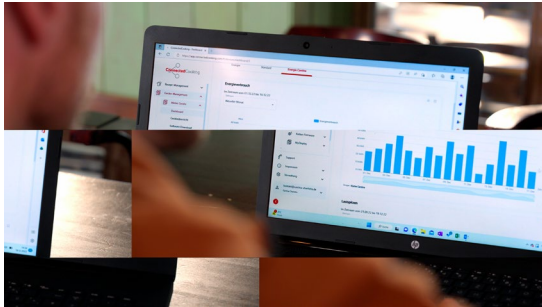


Leerlaufzeiten



Cantina Charlotta geht neue Wege

Energiekrise und Fachkräftemangel als Innovationsschub



“Neue Wege gehen, das geht nur als Team: Wir haben uns von eingerosteten, alten Prozessen gelöst und sind gemeinsam in eine neue, digitale Zukunft gestartet.”

Martin Wimber, Geschäftsführer
Cantina Charlotta

[Besuchen Sie unsere Website](#) und erfahren Sie, wie iCombi, iVario und ConnectedCooking die Arbeit von Martin Wimbers unterstützen.

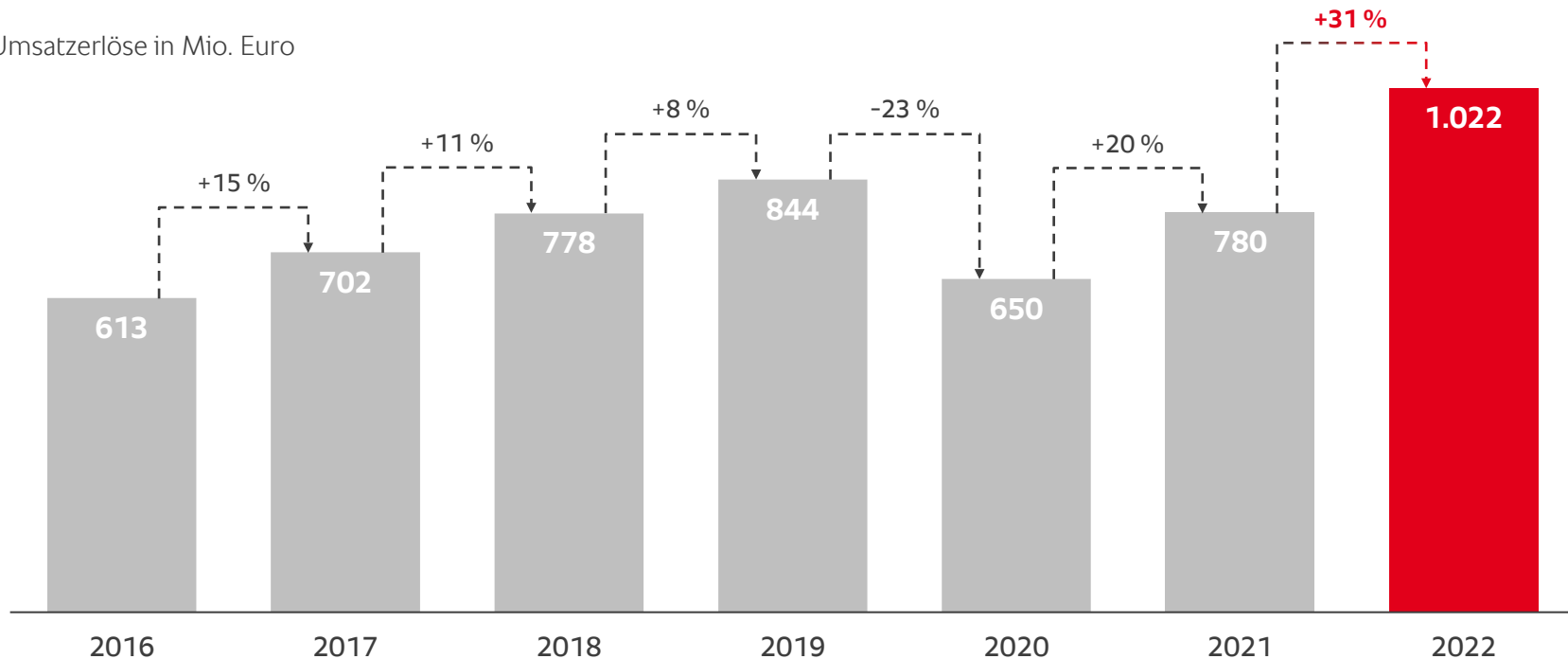
Zahlen, Daten, Fakten

Geschäftsjahr 2022

Umsatz erstmals in der Firmengeschichte bei 1 Mrd. Euro

Umsatzerlöse steigen um 31 % auf 1.022 Mio. Euro.

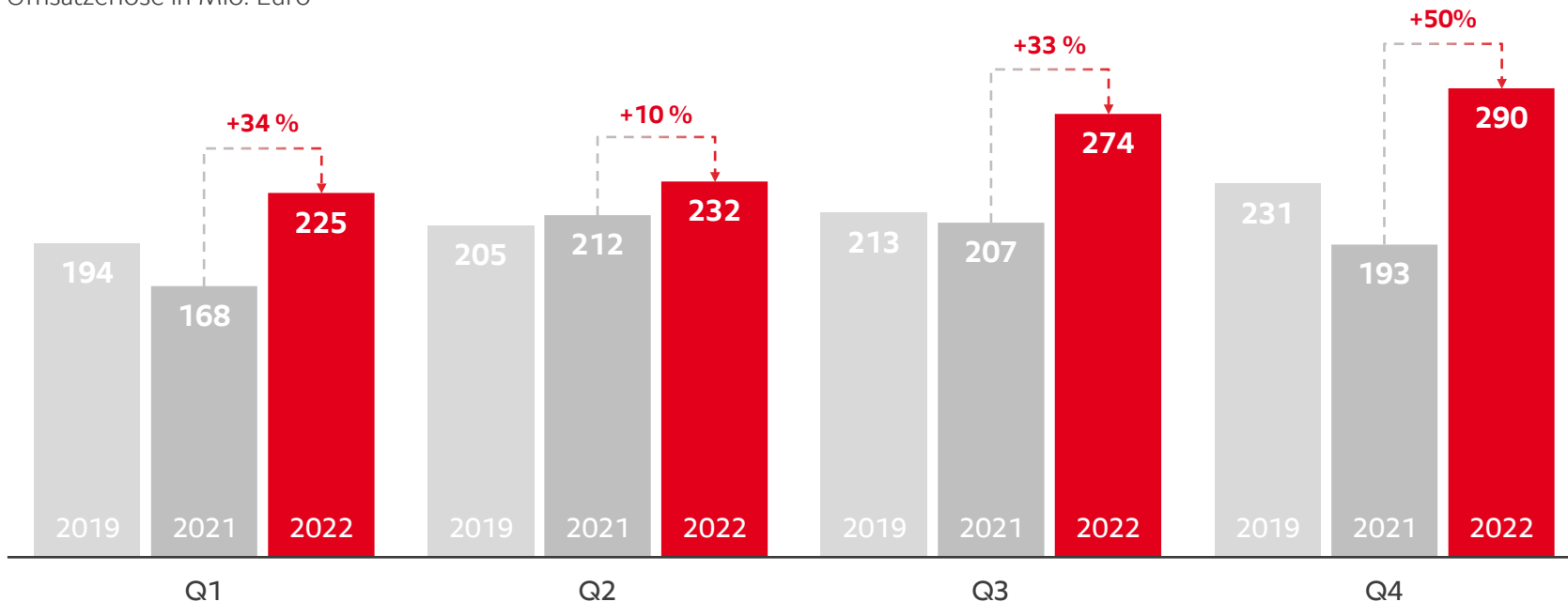
Umsatzerlöse in Mio. Euro



Umsatzerlöse wachsen von einem Allzeithoch zum nächsten

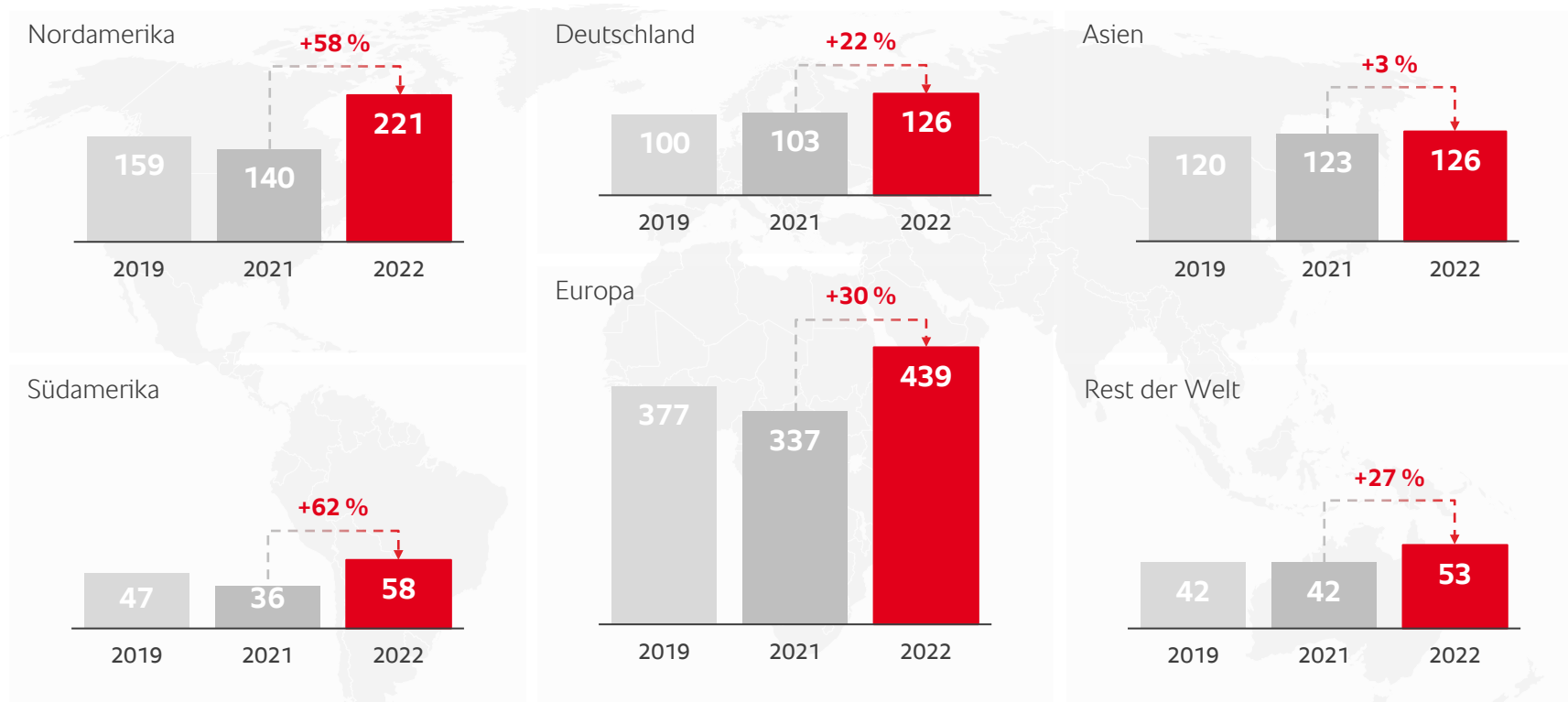
Dank Materialverfügbarkeit, Preiserhöhungen und Währungseffekte

Umsatzerlöse in Mio. Euro



Geschäftsjahr 2022: Umsatzerlöse nach Regionen

Amerikas bestätigen Stellung als wichtigste Wachstumsmärkte.



Einzelwerte und Summen können in manchen Fällen aufgrund von Rundung abweichen.

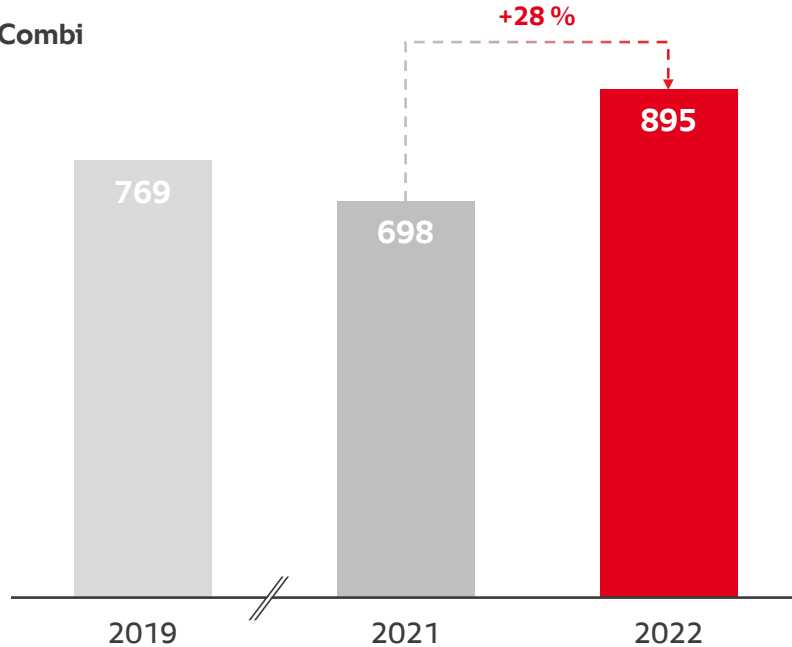
Umsatzerlöse in Mio. Euro | Umsatzwachstum im Vergleich zum Vorjahr

iVario sehr stark nachgefragt – iCombi ebenfalls stark

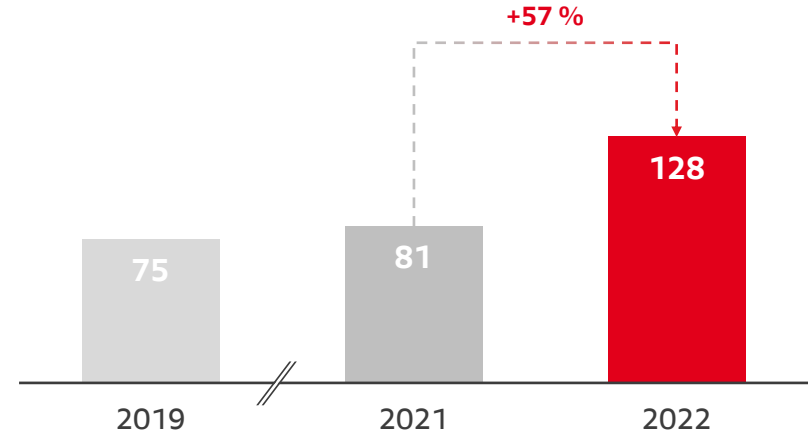
Beide Produktgruppen waren weiterhin stark gefragt.

Umsatzerlöse in Mio. Euro

iCombi



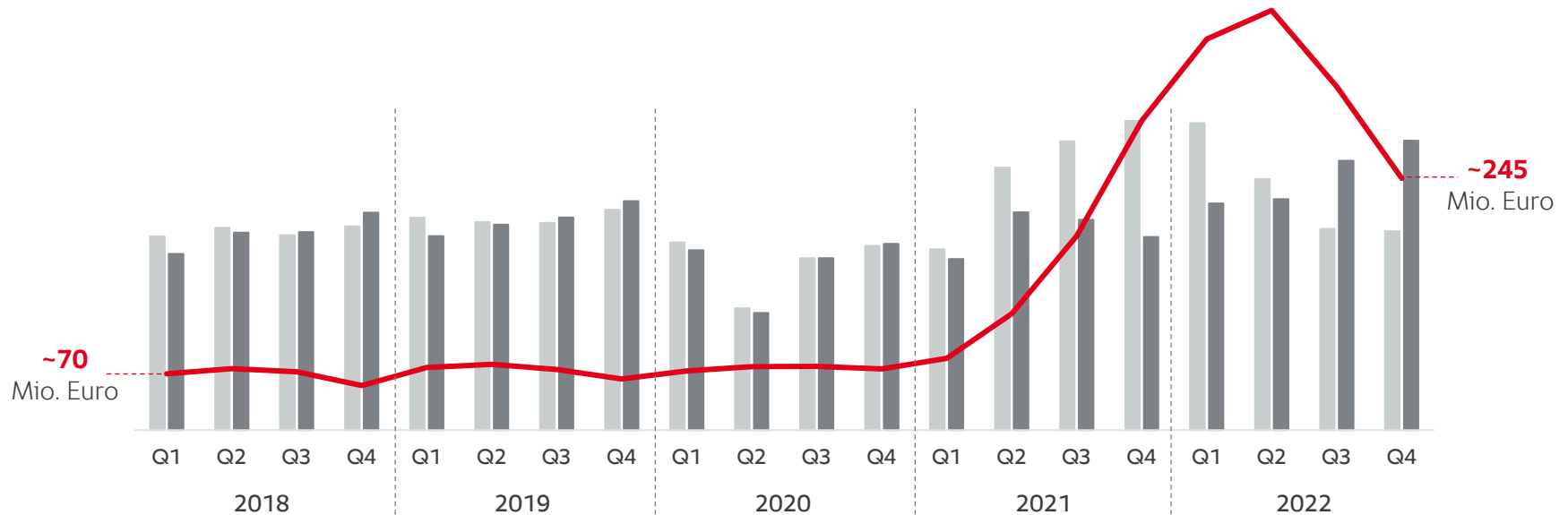
iVario



Weitere Normalisierung der Lieferzeiten

245 Mio. Euro oder 25.000 Geräte im Auftragsbestand Ende 2022

■ Auftragseingang ■ Umsatzerlöse — Auftragsbestand

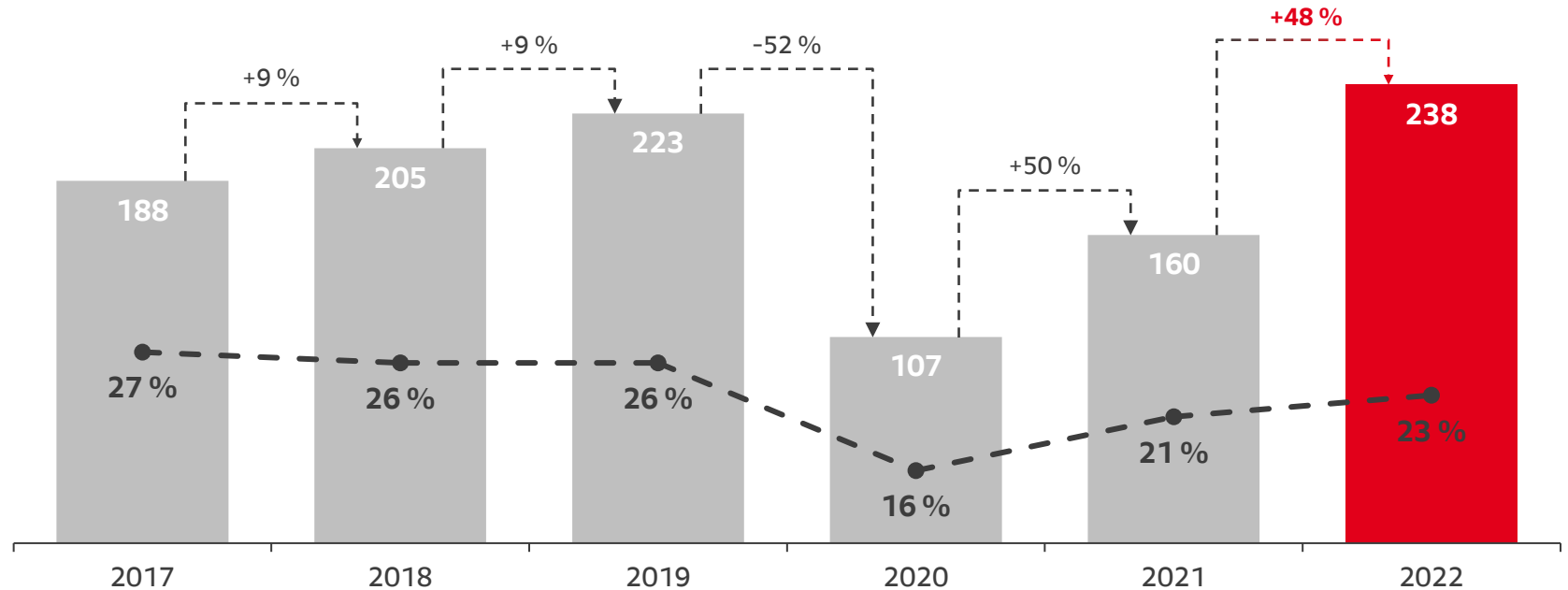


EBIT auf Allzeithoch

EBIT-Marge bei 23 % im Geschäftsjahr 2022

EBIT in Mio. Euro

● - - - ● EBIT-Marge

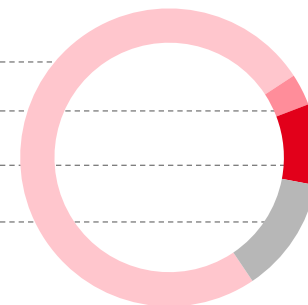
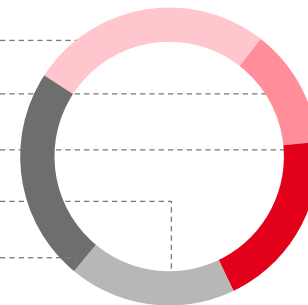


Solide Bilanz gibt Sicherheit und Flexibilität

Hohe Eigenkapitalquote und Liquiditätsbestand

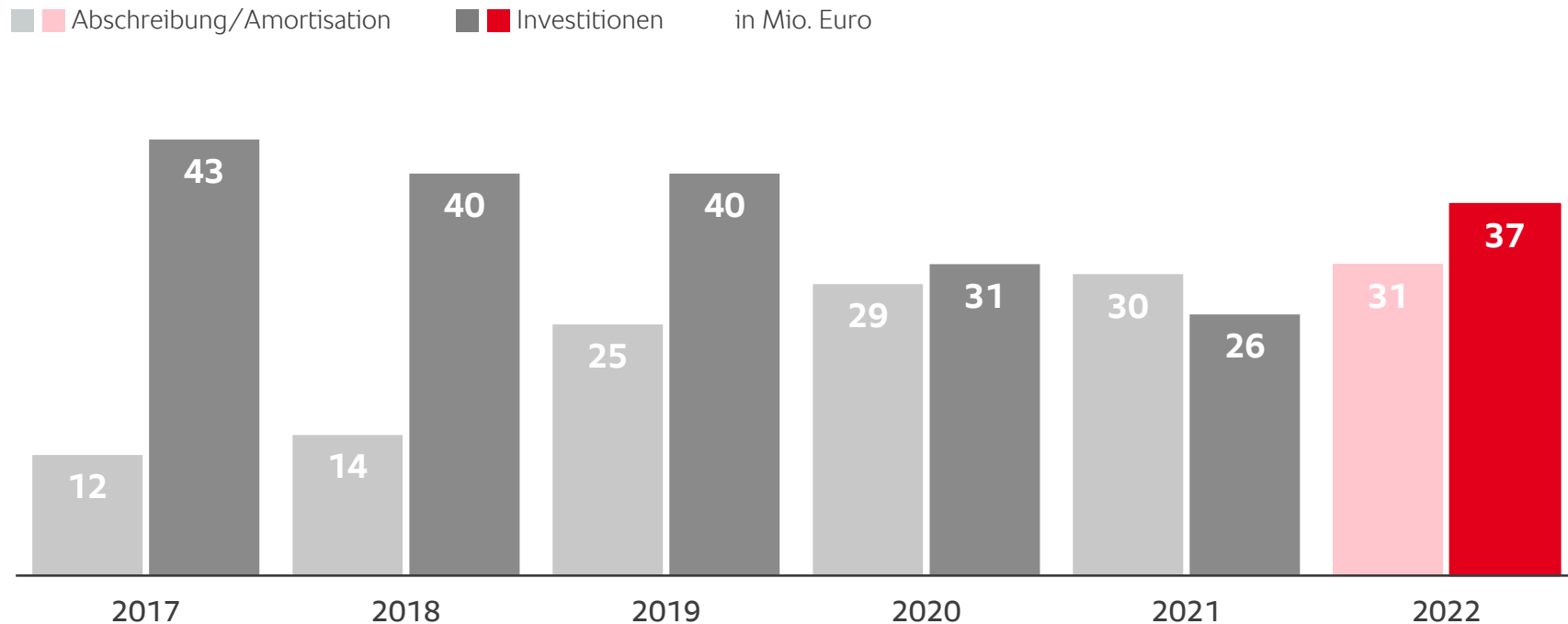
| in Mio. Euro | 2021 | 2022 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Langfristige Vermögenswerte | 219 | 237 |
| Vorräte | 97 | 116 |
| Forderungen aus LuL | 109 | 175 |
| Sonstige Vermögenswerte | 105 | 163 |
| Kasse und Bankguthaben | 254 | 208 |
| Summe Aktiva | 784 | 899 |

| | | |
|-----------------------------|------------|------------|
| Eigenkapital | 603 | 676 |
| Langfristige Schulden | 34 | 31 |
| Kurzfristige Rückstellungen | 63 | 79 |
| Kurzfristige Schulden | 84 | 113 |
| Summe Passiva | 784 | 899 |



Investitionen 2022

Vorausschauende Investitionen dank solider finanzieller Situation

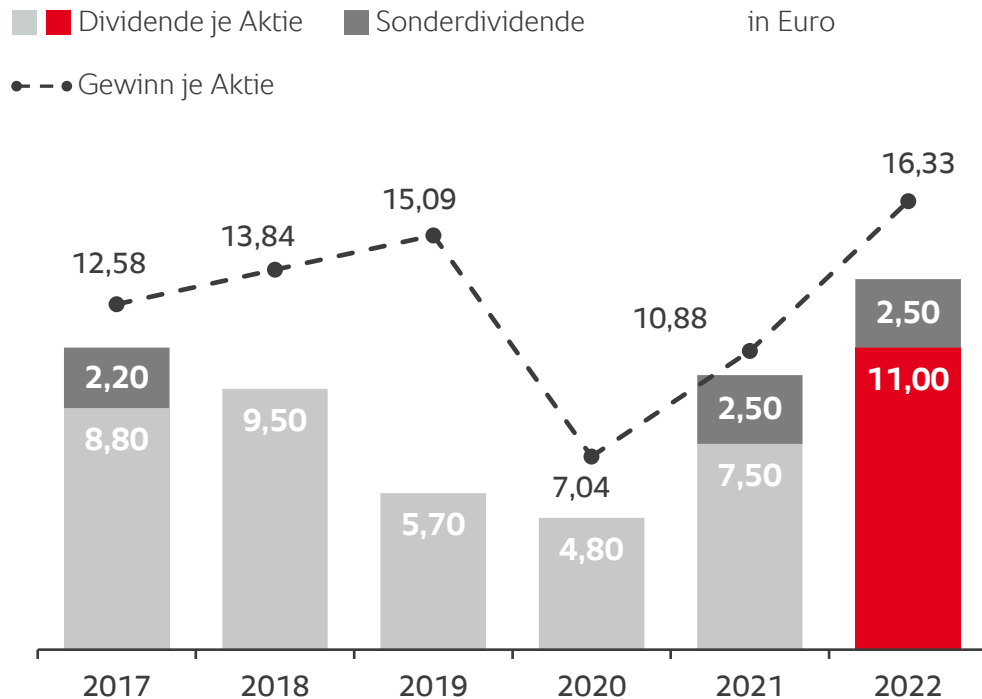


*Die Jahre ab 2019 enthalten jeweils rund 9 Mio. Euro Abschreibungen, die aus IFRS 16 resultieren.

Dividende 2022



11 Euro Dividende und Sonderdividende von 2,50 Euro vorgeschlagen



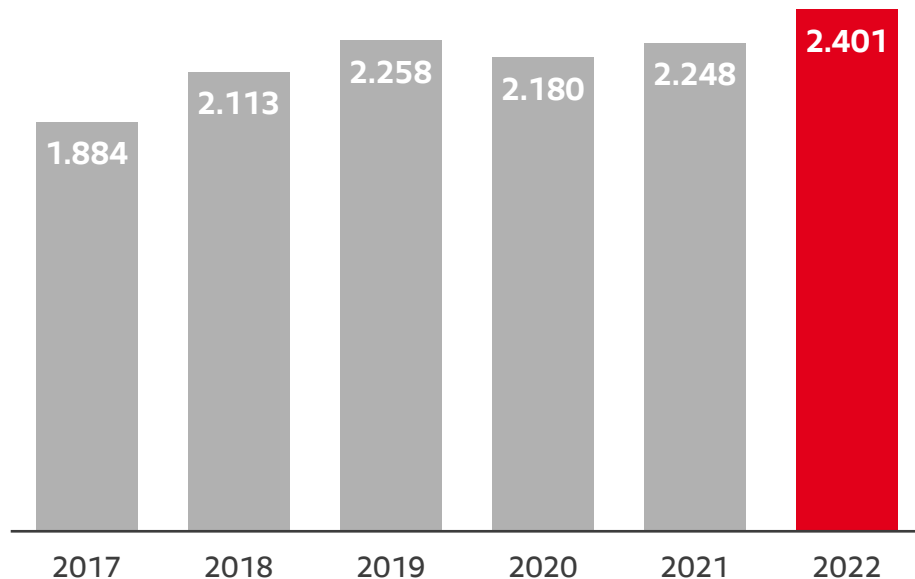
- 11 €** Dividende pro Aktie
- ∨
- 2,50 €** Sonderdividende je Aktie

- 83 %** Gesamte Ausschüttungsquote

Mitarbeiterzufriedenheit bleibt auf hohem Niveau

Unsere Mitarbeiter sind das Fundament unseres Erfolgs.

Anzahl der Mitarbeiter



87 %

sind stolz darauf sind, bei RATIONAL zu arbeiten

8 %

Mitarbeiterfluktuation

5 %

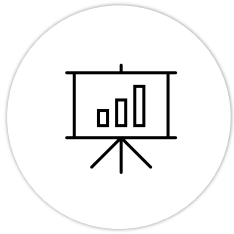
Lohnerhöhung in Deutschland

2.000 €

Inflationsausgleichsprämie pro Kopf

Umsatz und Ergebnisprognose für 2023

Vorsichtig positive Erwartungen für das laufende Geschäftsjahr



Umsatzwachstum

im hohen einstelligen Prozentbereich



Operative Kosten

steigen leicht überproportional



EBIT-Steigerung

leicht unter dem Niveau des Umsatzwachstums

Standortenerweiterung in China

Lokales Combi-Dämpfer Einstiegsprodukt für chinesischen Markt



Einstiegs-Combi-Dämpfer

für den chinesischen Markt



Lokale Produktion

mit lokalen Zulieferern



Lower-Tier-Städte

mit über 900 Mio. Menschen als Zielmarkt



50

Jahre

Tag der offenen Tür

Landsberg | 8. Juli 2023

**Siegfried-Meister
Konzert inkl. Festakt**

Landsberg | 22. Oktober 2023



| Landgericht Augsburg | | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 0 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| a) Firma | Grund- oder Stammkapital DM | | | | | | | | | | |
| b) Sitz | Vorstand Persönlich haftende Gesellschafter/Gewerkschaftsmitglieder | | | | | | | | | | |
| c) Gegenstand des Unternehmens | | | | | | | | | | | |
| 1 a) Rational Großküchentechnik Gesellschaft mit beschränkter Haftung | 20.000,-- | | | | | | | | | | |
| b) Landsberg/Lech | | | | | | | | | | | |
| c) Die Planung und der Verkauf von Großküchenanlagen in Groß- und Einzelhandel. | | | | | | | | | | | |
| | Reithmayr Ger-berg, Ammann, Gräfel-ling, Landsberg, etc. | | | | | | | | | | |
| | Meister Siegfried, Kaufmann, Gräfel-ling, Landsberg, etc. | | | | | | | | | | |
| | Meister Gudrun, Rab, Kollermann, Weichmann, Huberlin, Landsberg, etc. | | | | | | | | | | |
| | 100 Dr. Meister Siegfried, Landsberg, etc. | | | | | | | | | | |



...bestellt, vertritt
Landsberg, ist zum weiteren
Meister Siegfried
...als Vertreter
Landsberg.

Fortsetzung Rückseite



Disclaimer

Diese Präsentation dient ausschließlich dem Zweck, die RATIONAL-Gruppe vorzustellen und einen kurzen Überblick zu geben. Die in ihr enthaltenen Informationen erheben keinen Anspruch auf Vollständigkeit und eignen sich nicht als Basis für unternehmerische Entscheidungen oder als Anlageempfehlung.

Wir übernehmen keine Gewährleistung, Garantien oder Haftung dafür, dass die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen, Aussagen, Schätzungen und Prognosen, insbesondere im Hinblick auf die künftige Entwicklung der Unternehmen der RATIONAL-Gruppe, vollständig sind. Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Einschätzungen des Vorstands der RATIONAL AG beruhen. Auch wenn der Vorstand der festen Überzeugung ist, dass diese Annahmen und Planungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen erheblich abweichen. Die RATIONAL AG übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den in dieser Präsentation geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

© RATIONAL 2023