

50 Jahre Kombidämpfer.

50 Jahre
Weltmarktführer
für professionelle
Kochsysteme.

29. Ordentliche Hauptversammlung der RATIONAL AG
am 29. April 2026

Die ersten Schritte einer erfolgreichen Reise

1976

1976

Der erste RATIONAL-Kombidämpfer: CD 101
Dampf und heiße Luft in einem Gerät vereint –
eine bahnbrechende Idee

1980

Das erste RATIONAL-Standgerät: CD 201

2026



50 Jahre Kombidämpfer

Engpasskonzentrierte Strategie (EKS)

1976

1983

Schwerpunkt auf Kombidämpfer

Einführung und Umsetzung der engpasskonzentrierten Strategie

Der Grundpfeiler des Erfolgs von RATIONAL



2026

Ständige Weiterentwicklung und Verbesserung

1976

1980



1980
Kombidämpfer
KL 101



1981
Kombidämpfer
CD 5



1988
Combi Master
CM 6



1991
Kombidämpfer
CD 101



1993
Kombidämpfer
CCC 61

1993

2026

50 Jahre Kombidämpfer

20 Jahre für die ersten 100.000 Kombidämpfer

1976

1996

Produktion des
100.000sten Kombidämpfers

2026



50 Jahre Kombidämpfer



Spezialisierung fördert Technologieführerschaft

1976

1997

Einführung des **ClimaPlus Combi**, dem ersten Kombidämpfer mit präziser Klimaregelung in der Kochkammer.

2004

Präsentation des ersten **SelfCookingCenter**, das automatisiertes Kochen ermöglicht.

2011

Einführung des **SelfCookingCenter whiteefficiency** mit Schwerpunkt auf Energieeffizienz und **CombiMaster Plus**.

2026



50 Jahre Kombidämpfer

Erweiterung des Produktsortiments

1976

2014

Einführung des SelfCookingCenter 5 Senses, das mithilfe von Sensoren auf das gekochte Essen reagiert.



2016

Einführung des SelfCookingCenter XS



2026

Think
BIG



50 Jahre Kombidämpfer

43 Jahre für 1 Million Kombidämpfer

1976



2019

Produktion des
1-millionsten **Kombidämpfers**



2026

50 Jahre Kombidämpfer

Unser neuester Kombidämpfer

1976



2020

Einführung des iCombi Pro und iCombi Classic
Internationale Online-Einführung der neuen
Kochsysteme aufgrund des Coronavirus.

2026



MORE 20
TOUR 20

10.02.	Landsberg	15.04.	Papa
12.03.	Hamburg	05.05.	Deli
24.03.	Warsaw	06.05.	São Paulo
25.03.	Istanbul	06.05.	Mexico
26.03.	Newport	08.05.	Shanghai
~ 03.	Rome	12.05.	Kiev
30.03.	Landsberg	12.05.	Agood
30.03.	Stockholm	15.05.	Tokyo
01.04.	Paris	16.05.	Chicago
02.04.	Barcelona	27.05.	Toronto
05.04.	Dubai	04.06.	Thailand
08.04.	Moscow		

50 Jahre Kombidämpfer

50 Jahre – für 1,5 Millionen Kombidämpfer

1976

Produktion des
1,5-millionsten **Kombidämpfers**



2026






1.500.000

produzierte Kombidämpfer seit 1976



1.500.000
1976 - 2026



Kinderhospiz St. Nikolaus –
Ein Haus voller Leben

Jede Spende zählt!

Das Kinderhospiz St. Nikolaus
in Bad Grönenbach begleitet
Familien mit unheilbar und
lebensverkürzend erkrankten
Kindern oder Jugendlichen ab
der Diagnosestellung.

Österreichische Kinderhospiz-Stiftung
(Spital des Kinderhospiz St. Nikolaus)
Bauerstr. 50, 87730 Bad Grönenbach
41400 Schwaben-Badenrode
Tel. 0296 7315 0000 1001 2274 88

www.kinderhospiz-nikolaus.de



Ein neuer Produktionsstandort für Kombidämpfer entsteht

iCombi One – maßgeschneiderter Kombidämpfer für die chinesische Küche

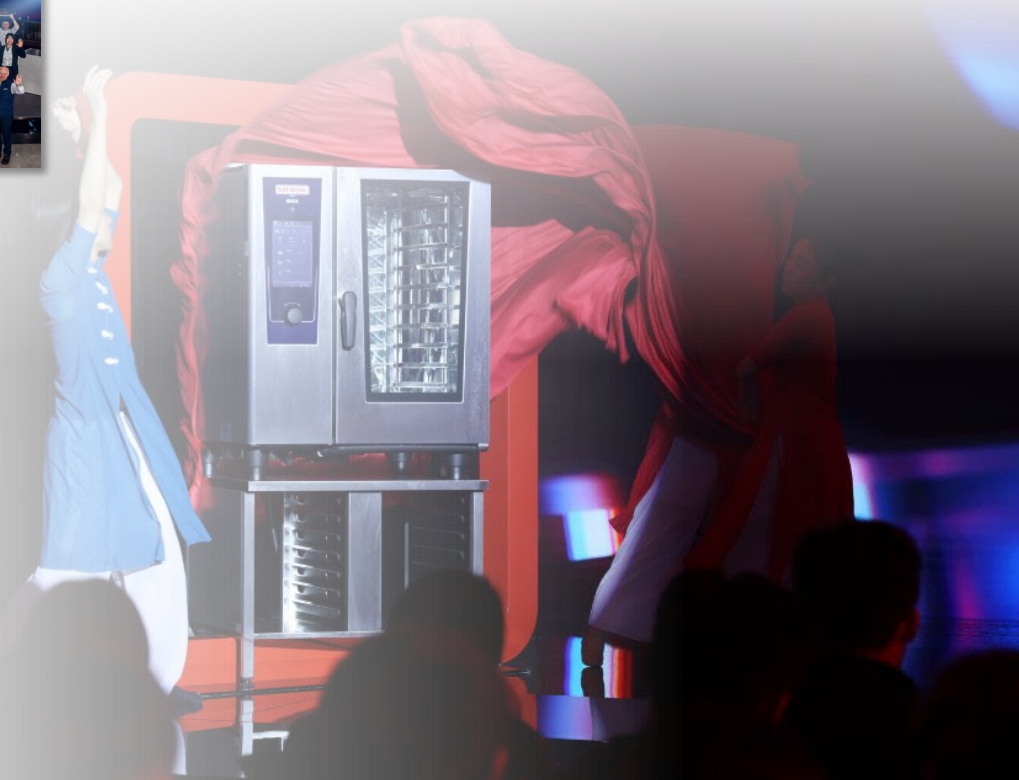
1976



Einführung des
iCombi One in China



2026



Perfekt für die chinesische Küche – präsentiert in einer packenden Show













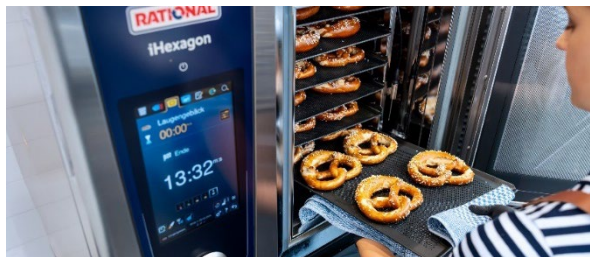
Film starten



**Gute Ergebnisse.
Zahlen. Daten. Fakten.**

Geschäftsjahr 2025

Reichweite unserer Produkte und Services



120 Länder durch eigene Gesellschaften oder Partner beliefert

22 Vertriebsgesellschaften weltweit

~630 Vertriebsmitarbeiter (insg. mehr als 1.000 inkl. Freelancer)



190+ Mio.

Speisen werden täglich in RATIONAL-Kochsystemen zubereitet

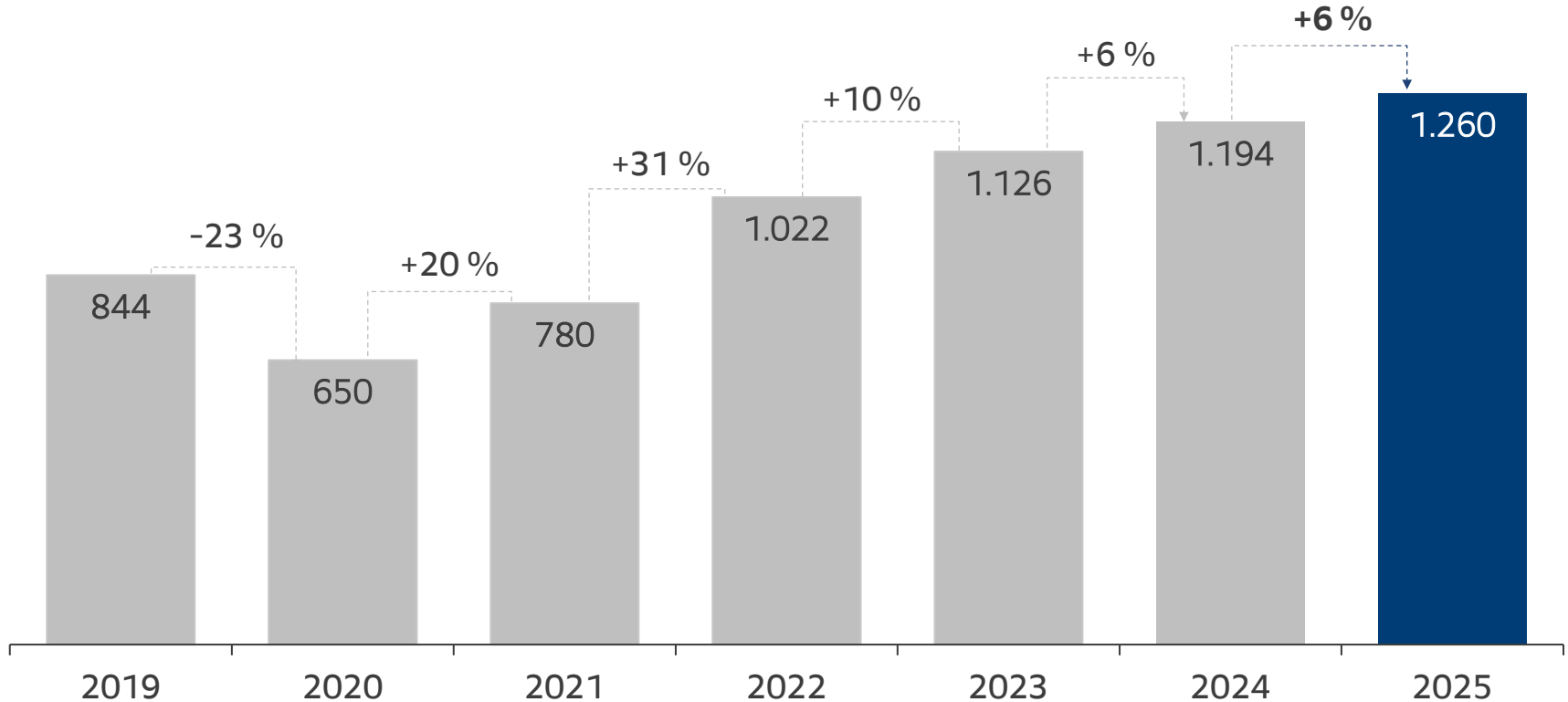
4,8+ Mio.

adressierbare Profiküchen

75%

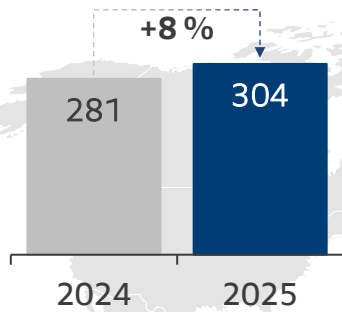
davon nutzen traditionelle Geräte

Umsatzanstieg um 6 % - währungsbereinigtes Wachstum von 8 %

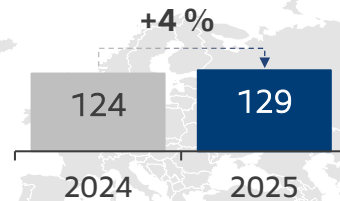


Nordamerika und Europa als Wachstumstreiber

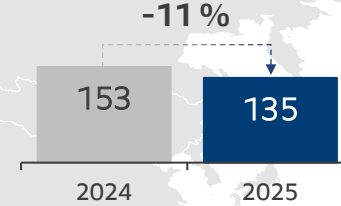
Nordamerika



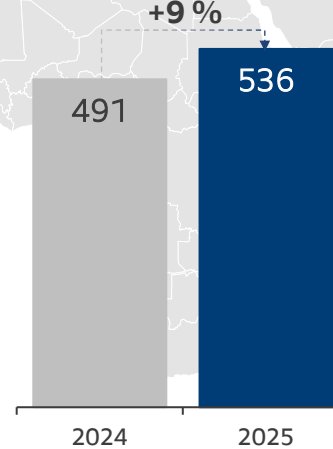
Deutschland



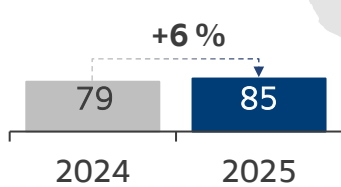
Asien



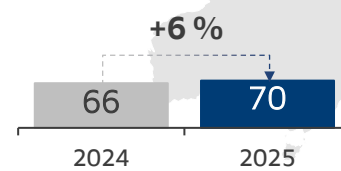
Europa



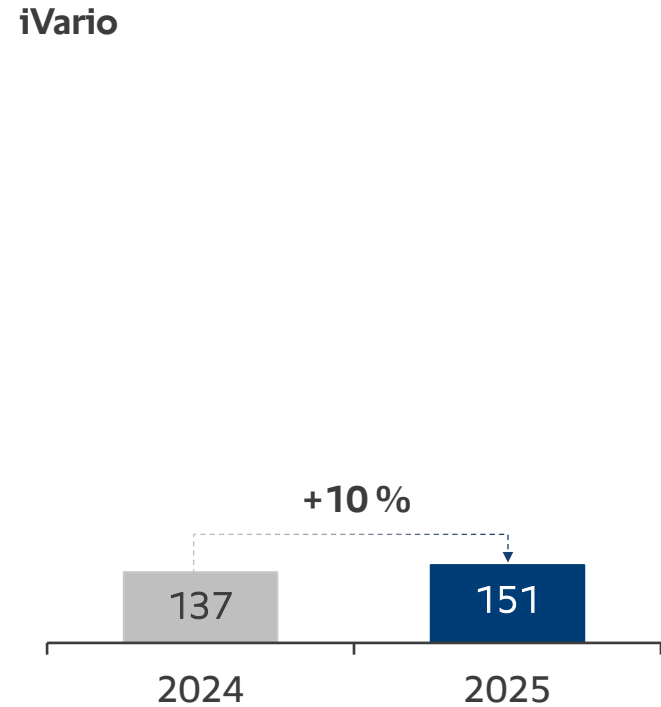
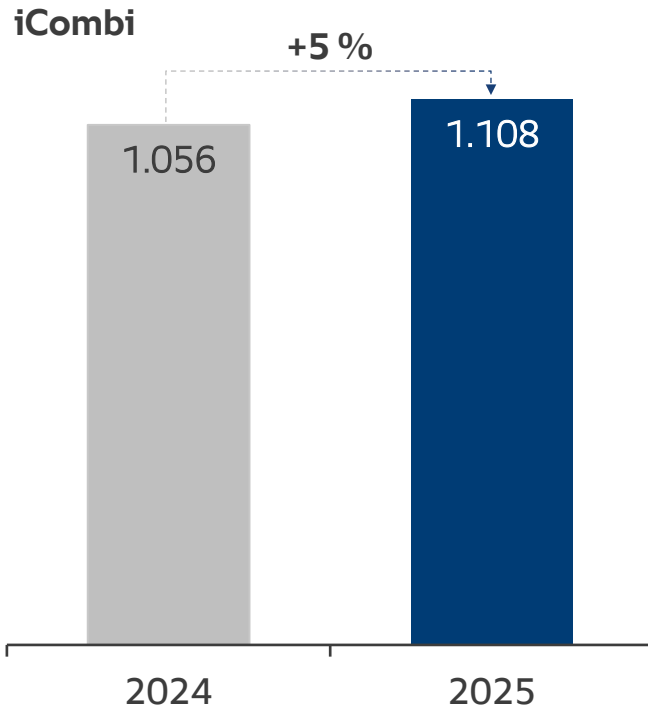
Lateinamerika



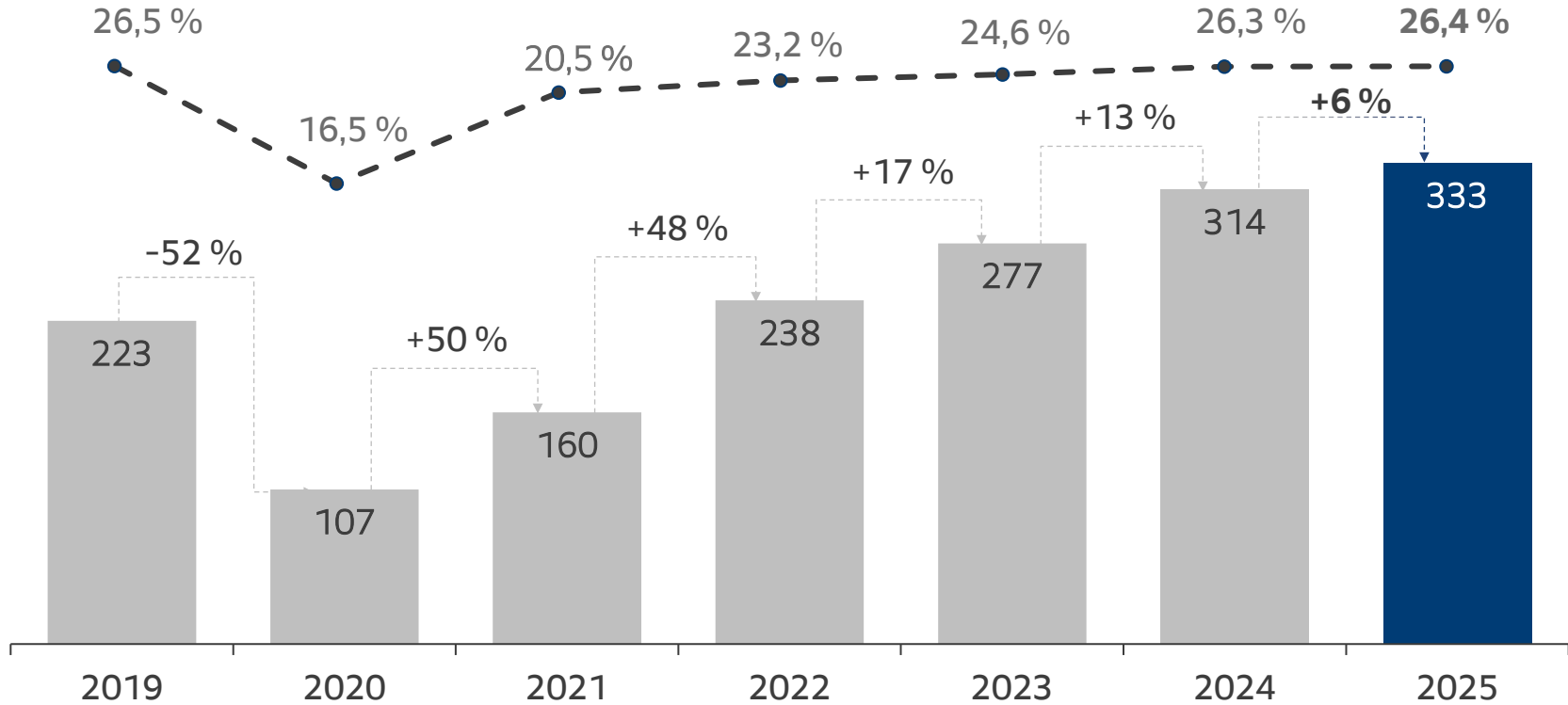
Rest der Welt



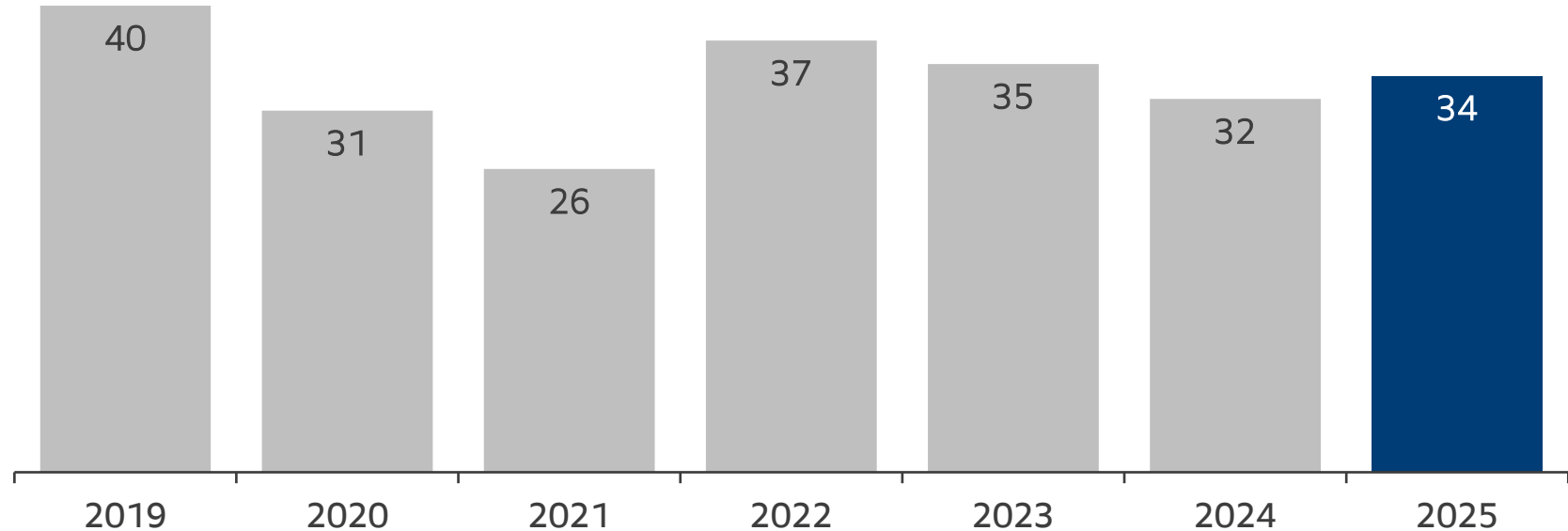
Solides Wachstum in beiden Produktgruppen



Stabile EBIT-Marge trotz anspruchsvoller Rahmenbedingungen



Langfristig niedrige Investitionsintensität – gezielte Großprojekte



Das neue Serviceteile-Versandzentrum

Die größte Investition in der Geschichte von RATIONAL



RATIONAL



Eröffnung
Frühjahr 2027

Projekt Kick-off
Frühjahr 2023



- Automatisiertes Hochregal und Shuttlelager
- 7.579 m² bebaute Fläche
- Planung nach neuesten Nachhaltigkeitsstandards
- Investitionsvolumen rund 60 Mio. EUR



Die Heimat des iVario

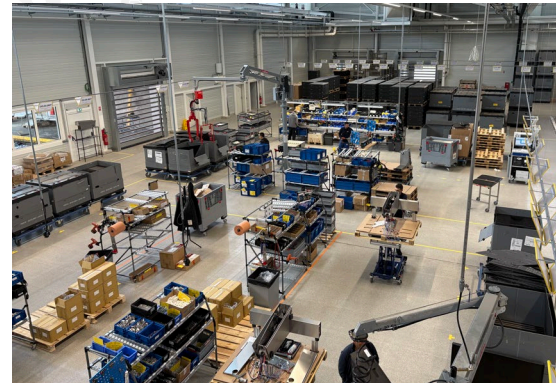
Wittenheim, Frankreich

Eröffnung des
neuen Werks
Frühjahr 2024



Umzug Produktion
Oktober 2025

- 100.000 m²
Grundstücksfläche
- 10.000 m²
Produktionsfläche
- Aktuelle Kapazität 25.000
iVario
- Investitionsvolumen rund
30 Mio. EUR



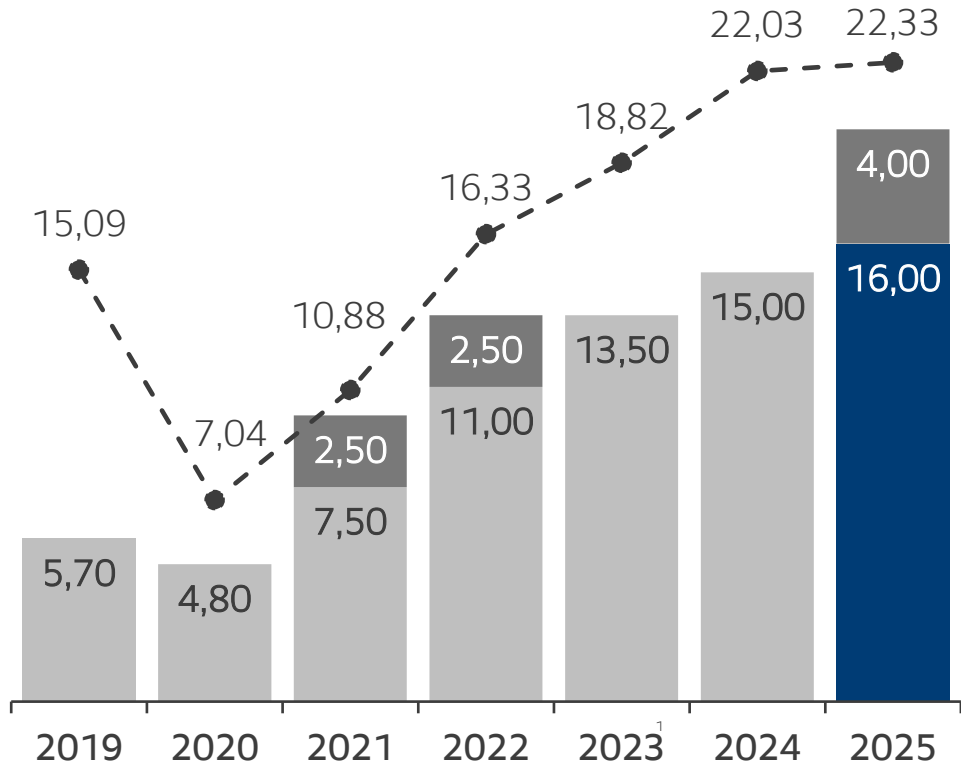
Hohe Eigenkapitalquote und Liquidität

in Mio. Euro	31.12.2024	31.12.2025
Langfristige Vermögenswerte	292	289
Vorräte	108	124
Forderungen aus LuL	181	200
Sonstige Vermögenswerte	373	383
Kasse und Bankguthaben	152	186
Summe Aktiva	1.106	1.183
Eigenkapital	857	941
Langfristige Schulden	45	43
Kurzfristige Rückstellungen	82	88
Kurzfristige Schulden	122	112
Summe Passiva	1.106	1.183

Die Bilanz auf einen Blick:

- +7 % Wachstum der Bilanzsumme
- 46 % Liquiditätsgrad
- 48 DSO (Tage)
- 22 % Working Capital/ Umsatzerlöse
- 80 % Eigenkapitalquote

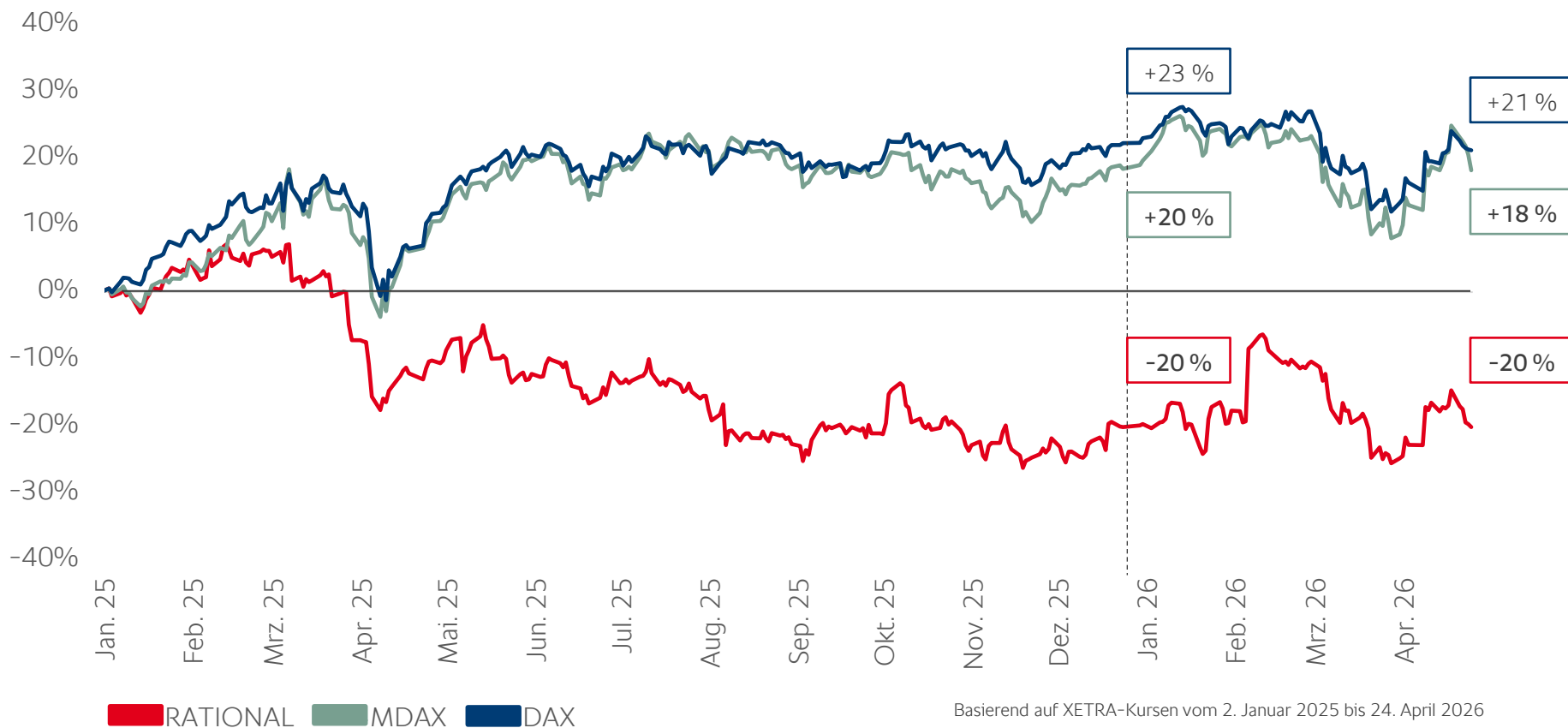
Dividende 2025 von 20,00 Euro vorgeschlagen



■ Dividende je Aktie ■ Sonderdividende je Aktie ● - ● Ergebnis je Aktie in Euro

- 20,00 €** Dividende je Aktie
- 90 %** Gesamtausschüttungsquote
- 3,0 %** Dividendenrendite²

US-Zoll-Diskussion und Währungseffekte bringen Aktie unter Druck



Begrenzter Einfluss auf RATIONAL

Externe Rahmenbedingungen

- Handelspolitische Unsicherheiten in den USA
- Geopolitische Spannungen im Nahen Osten
- Temporär erhöhte Volatilität bei Logistik- und Energiekosten

Auswirkung auf RATIONAL

- Lieferfähigkeit jederzeit sichergestellt
- Aktuell keine Unterbrechung der Zuliefer- oder Logistikketten
- Umsatz- und Kostenwirkungen bislang begrenzt und werden aktiv gesteuert

⇒ **Aus heutiger Sicht keine wesentlichen strukturellen Auswirkungen auf unser Geschäftsmodell.**



Umsatzwachstum

im mittleren bis hohen einstelligen Prozentbereich.



Rohertragsmarge

auf einem etwas niedrigeren Niveau als im Vorjahr.



EBIT-Marge

zwischen 25 % und 26 %.



Disclaimer



Diese Präsentation dient ausschließlich dem Zweck, die RATIONAL-Gruppe vorzustellen und einen kurzen Überblick zu geben. Die enthaltenen Informationen erheben keinen Anspruch auf Vollständigkeit und eignen sich nicht als Basis für unternehmerische Entscheidungen oder als Anlageempfehlung.

Wir übernehmen keine Gewährleistung, Garantien oder Haftung dafür, dass die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen, Aussagen, Schätzungen und Prognosen, insbesondere im Hinblick auf die künftige Entwicklung der Unternehmen der RATIONAL-Gruppe, vollständig sind. Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Einschätzungen des Vorstands der RATIONAL AG beruhen. Auch wenn der Vorstand der festen Überzeugung ist, dass diese Annahmen und Planungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen erheblich abweichen. Die RATIONAL AG übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den in dieser Präsentation geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

Einzelwerte und Summen können aufgrund von Rundungen abweichen.

© RATIONAL 2026

RATIONAL Investor Relations

Stefan Arnold (Head of Investor Relations)
Laura Deininger (Manager Investor Relations)

ir@rational-online.com
+49 8191 327 2209