



Capital Markets Day 2022

1. Dezember 2022

Agenda



Begrüßung

Dr. Peter Stadelmann (CEO)

Vorstellung

Dr. Martin Hermann (CTO)

Standortentwicklung Landsberg

Jörg Walter (CFO)

Happy Cooking

Werksführung

Wrap up/Networking

Personelles bei RATIONAL



Herr Peter Wiedemann

1988: Eintritt bei RATIONAL
1996: Geschäftsleitung Technik
1999: Technischer Vorstand (CTO)
2022 : Chief Operating Officer (COO)



Herr Dr. Martin Hermann

2005: Geschäftsführer Technik
H. Stoll GmbH & GmbH
2012: CTO/COO Hauni Maschinenbau GmbH
2022: Neuer CTO RATIONAL AG

RATIONAL Hauptsitz

Landsberg am Lech, Deutschland





RATIONAL in Landsberg

An zwei Standorten tätig.

Standort Landsberg

Werk 1 und Werk 2



Werk 1

Start 1973

Aufsichtsrat, F&E,
Einkauf, Service u.a.

Werk 1R

Lehrwerkstatt,
Tiegelfertigung

Werk 2

Start 1993

Vorstand,
Personal, Finance, IT u.a.

P Mitarbeiterparkplatz

Start 2000

Standort Landsberg

Werk 3



Werk 3

- A** Montagefabrik 1
Start 2008
- B** Trainingscenter
Start 2013
- C** Serviceteile
Start 2014
- D** Montagefabrik 2
Start 2018
- E** Security
Start 2018
- F** Logistikzentrum
Start 2021

Standort Landsberg

Zahlen, Daten, Fakten



110 Mio. Euro

Investitionen Standort Landsberg

ca. 120.000

Gerätekapazität pro Jahr



65 %

Produktionsauslastung
für 2022 erwartet



6.000

Gäste / Besucher 2022



8.735.000

kWh Stromverbrauch

3.561.000

kWh Erdgasverbrauch



240.000

Speisen in den Betriebsrestaurants



ca. 1.400

Mitarbeiter in Landsberg

2.400

Mitarbeiter weltweit



88.500

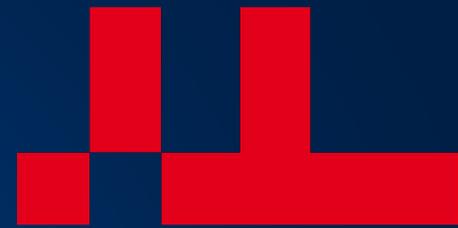
m² Bruttogeschossflächen

213.000

m² Grundstücksfläche

Fabrik des Jahres 2022

RATIONAL gewinnt die Gesamtwertung



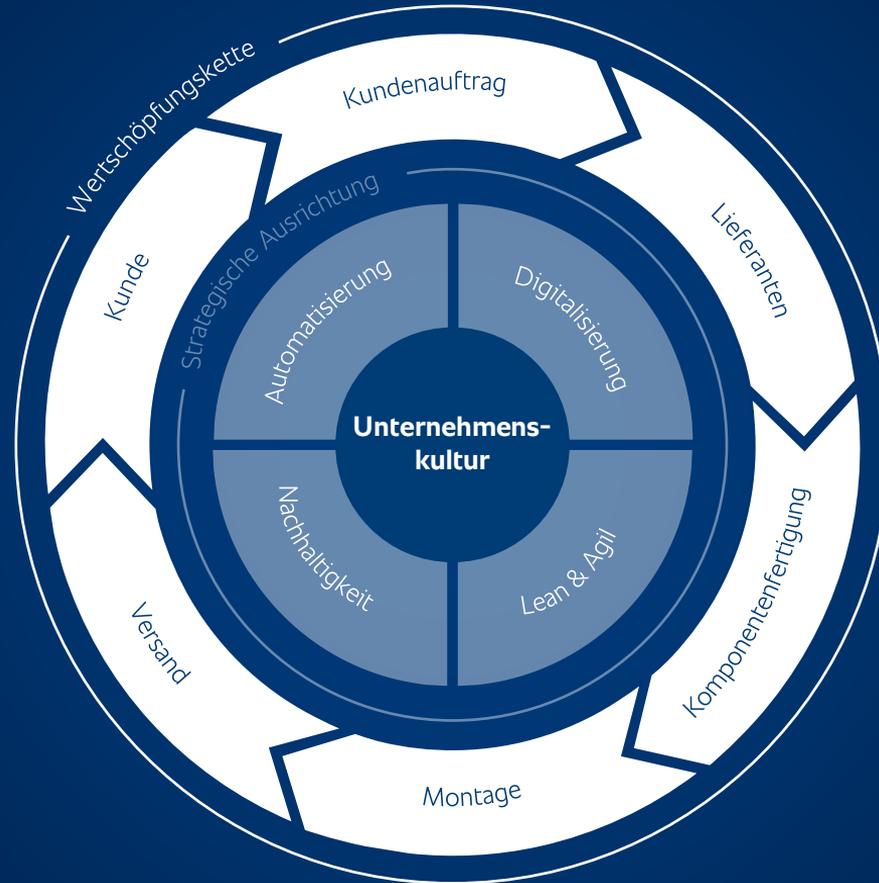
<p>Die Fabrik des Jahres 2022</p> <p>RATIONAL AG Werk 1-3, Landsberg am Lech</p> 		<p>GEO Award</p> <p>Rolls-Royce Power Systems Werk 1 und 2 Friedrichshafen</p> 	<p>Hervorragende Transformation: Standort</p> <p>BSH Hausgeräte GmbH Werk Bad Neustadt</p> <p>B/S/H/</p>
<p>Hervorragende Transformation: Digitalisierung</p> <p>WILO SE Standort Dortmund</p> 	<p>Hervorragende Serienfertigung</p> <p>egeplast international GmbH Werk Greven</p> 	<p>Exzellenz in Nachhaltigkeit</p> <p>Voith Group Werk Garching bei München</p> 	<p>Exzellenz in Supply Chain Resilienz</p> <p>Siemens Schweiz AG Werk Zug</p> 

Wettbewerb: Fabrik des Jahres

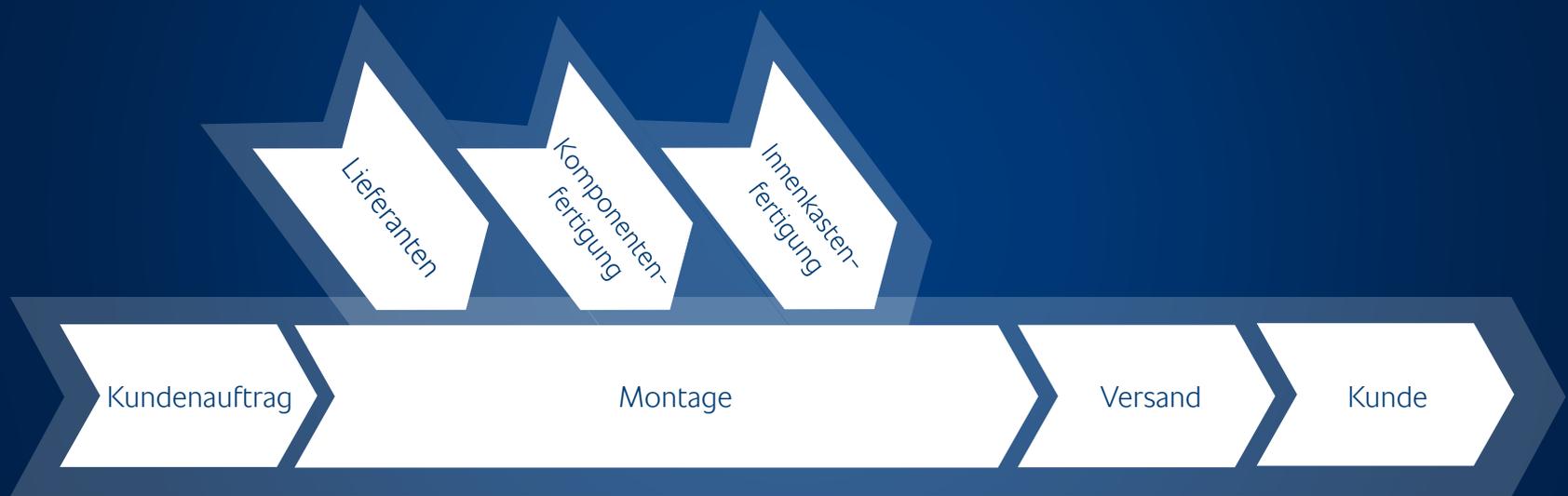
Die "Fabrik des Jahres" zählt zu den renommiertesten Industrie-Wettbewerben in Europa. Auf dem gleichnamigen Kongress wurden die Gewinner des aktuellen Benchmark-Wettbewerbes geehrt.





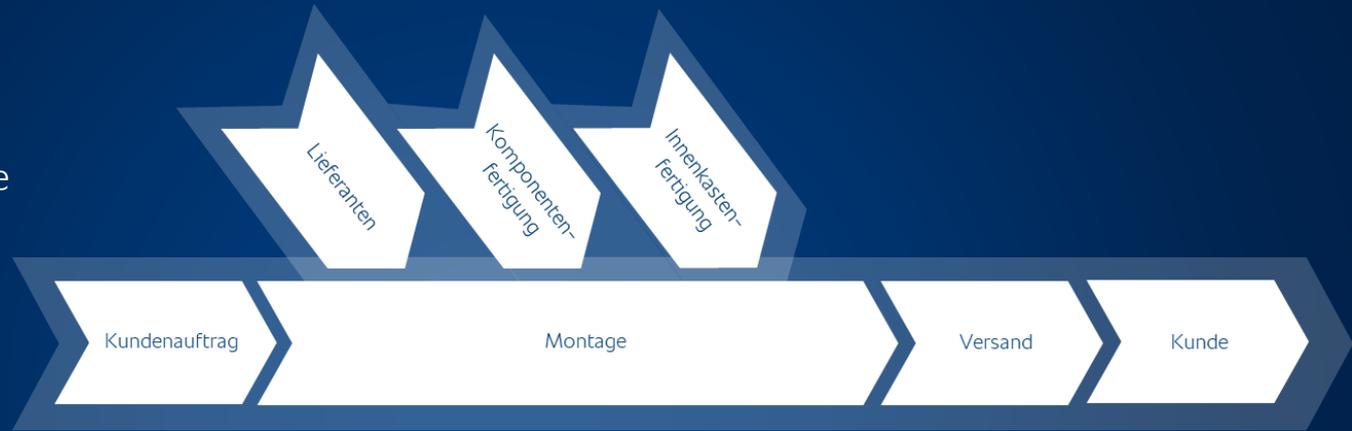


Best Practice Beispiele anhand unserer **Wertschöpfungskette**



Wie tun wir das?

- › Kundenauftrags-
bezogene Produktion
- › 99 % KANBAN für die
Materialversorgung
- › Fraktale Fabrik
- › Jeder Mitarbeiter
handelt wie ein U.i.U.



Ein Kundenauftrag läuft **schlank** durch.

Was erreichen wir?

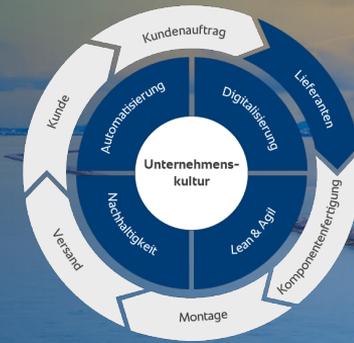
- › Kurze Durchlaufzeiten
- › Höchste Flexibilität
- › Geringe Lagerbestände
- › Höchste Qualität durch
personalisierte Geräte
- › Stetig steigende
Produktivität

RATIONAL und mehr als 160 Zulieferer

Wir ziehen alle an einem Strang.



Anpassung an Beschaffungsmärkte - VUCA



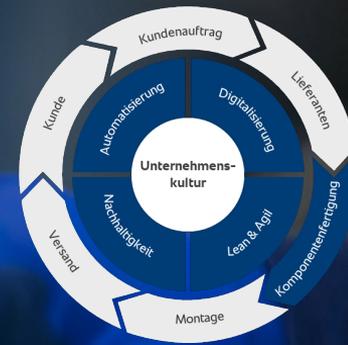
Tägliche Treffen zur Versorgungslage und Qualitätsverbesserung

- > Interdisziplinär & prozessübergreifend
 - > Kurze Informationswege
 - > Sehr schnelle Entscheidungen
 - > Kurze Reaktionszeit
- => Lean & Agil

Ergebnis

- > Kein Produktionsstopp
- > Agile Anpassung an Versorgungslage (teilmontierte Geräte)
- > Stetige Qualitätsverbesserung
- > Kundennutzen stiften

Automatisch lasergeschweißter Innenkasten



Maßnahmen:

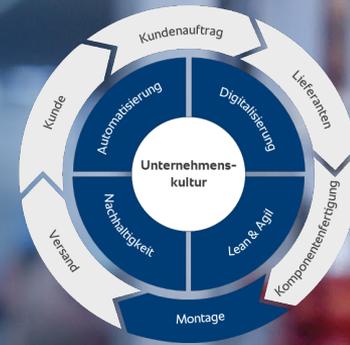
- › Innovative Automatisierung
- › Digitale Auftragssteuerung
- › Prädiktive Instandhaltung an Stanzlaser-Anlagen
- › Präventive Instandhaltung mit systemischer Dokumentation
- › Risikoabsicherung

Ergebnis:

- › Gesteigerte Effizienz
- › Verbesserte Ergonomie
- › Höchste Qualitätsstandards
- › Stückkosten reduzieren
- › Transparenz durch Digitalisierung
- › Produktivitätssteigerung & verbesserte Prozessqualität

**Schneller &
flexibler
Komponenten-
lieferant**

Die effiziente Gerätemontage



„qualifizieren“

Lernlinie

Individuelle 1-zu-1-
Ausbildung, Montagepate

Ziel: Schnelle
Mitarbeiterqualifikation &
höchste Montagequalität

„unterstützen“

Montage 2.0 Werkerassistenz

Informationen zum richtigen
Zeitpunkt, Unterstützung bei
komplexen Inhalten.

Ziel:

- › Grundlage für mehr Digitalisierung
- › Vollständig digitalisierte
Fertigungsdokumentation
- › Flexibler Arbeitereinsatz &
schnelle Qualifikation

One Piece Flow Eine Frau/ein Mann – ein Gerät

Produkt- und Prozessspezialisten
mit breitem Tätigkeitsfeld,
Individuelle Arbeitsgeschwindigkeit

Ziel: Höchste Flexibilität &
Montagequalität bei kurzen
Durchlaufzeiten

Neues Logistikzentrum: Ressourceneffizient und nachhaltig

- › Nach 18 Monate Bauzeit im Mai 2021 eingeweiht
- › Investitionen von rund 19 Mio. Euro
- › 10.000 m² – 28 Verladerampen
- › Heizung/Kühlung mittels Grundwasser-Wärmepumpe
- › Tageslichtabhängig regulierbare LED-Beleuchtung
- › Fahrerlose Transportsysteme

Reduzierung spezifischer Primärenergiebedarf um 52 %*

* gegenüber bisherigem Versandgebäude



Ausblick – Ausbau der Bürokapazitäten in Landsberg

Einzug im März 2023



F Logistikzentrum



- › 100 x 11m Grundfläche
- › 2.100 m² Büroflächen
- › 660 m² Betriebsrestaurant mit Vorbereitungsküche
- › 470 m² Logistikflächen
- › 140 Arbeitsplätze
- › Rund 50 % Energieeinsparung

Ausblick - Planung Neubau Serviceteile

Kommissionierung aus automatischem Hochregallager

Neues
Service- und
Ersatzteilzentrum
In Planung

G

F

D

E

A

C

B

- › Ersatzteilzentrum für iCombi und iVario
- › Investitionsvolumen von rund 40 Mio. EUR
- › Teileverfügbarkeit für min. 15 Jahre nach Serienauslauf (3,2 Mio. Euro Umsatz in 2021 mit Serviceteilen von Produktgenerationen vor 2005)
- › Die Anzahl der auf Lager befindlichen Serviceteile ist durch die Entwicklung der Technologie stark gestiegen (2005 von ca. 6.500 Stück auf >10.000 Stück).
- › Anteil der Serviceteile sehr stabil bei rund 9 % des Umsatzes (2005: 25 Mio. EUR; 2022e: 90 Mio. EUR)

RATIONAL Wittenheim

Unser zweites Standbein



Neubau am Standort Wittenheim (Frankreich)

Produktionskapazität steigt von 10.000 Einheiten auf 25.000 Geräte



Übersicht Neubauprojekt Wittenheim

- › Vorhandene Grundstücksfläche 100.000 m²
- › Produktionshalle 10.000 m²
- › Betriebsrestaurant für ~ 350 Personen
- › Repräsentatives Kundenzentrum
- › Verwaltungsgebäude mit 1.500 m² für ca. 100 Personen
- › Erweiterungsmöglichkeiten:
 - › Produktionsfläche +20.000 m²
 - › 2-3 weitere Verwaltungsgebäude

Neubau in Wittenheim

Der aktuelle Stand



- A** Produktion
- B** Küche,
Restaurant,
Trainingscenter
- C** Verwaltung
- D** Erweiterungs-
flächen



**Auf geht's zum
Happy
Cooking!**

